

課程名稱：PMP 專案管理師 國際認證培訓班

一、【課程時數】：48 小時

二、【參訓人數】：個案實務演練，共計 20 人內

三、【適合對象】：

- 從事專案執行工作，欲提升專案工作績效，晉升專案經理者。
- 想考取 PMP®證照作為升職加薪的籌碼，並在意學習效果者。
- 想學習國際化專案管理技巧，提振團隊績效的準中階主管。
- 想投入專案型工作者，想了解業界專業準則及共同語言。

四、【學習效益】：

(一)最佳實務教學！

實務導向吸收 PMBOK® Guide 管理知識內涵，非死背考試用

PMP®認證考試以 PMI®的 PMBOK® Guide 知識體為基礎，但傳統考試補習班著重於死記背誦，忽略國家專業組織專家所發展出的最佳實務(best practice)知識內涵，創新課程以專案管理實務情境解讀 PMBOK® Guide 管理知識體，並採取「理論與個案實務整合教學」，系統化教授 PMBOK® Guide 知識體的 12 項原則與 8 項績效領域，學習優秀專案經理必備之國際標準的專業方法論，建立專案管理邏輯思考能力，並透過小組專案管理工作表單演練，模擬真實專案管理工作情境，輔以講師引領，有效提升專案領導技能、以及商業技能，成為符合 PMI®人才標準的金三角人才。

(二)深度實作！完整演練專業管理流程工具，有效提升工作績效

本課程採取「理論實務結合」、「團隊個案實作」、「顧問親身指導」三大特色的「深度學習」教學方法，模擬專案工作情境，獨家設計團隊專案管理演練活動，具體活用專案管理工具，建立正確正確管理觀念，即學即用解決工作難題，立即創造工作績效。

(三)線上學習系統專業輔助！跟著進度輕鬆成為名符其實 PMP®

本課程將搭配 iPASS®PMP®線上學習系統，重點式列舉說明美國專案管理學會(PMI®)最新版『專案管理知識體系 PMBOK®』各單元必考的 PMP®重要管理觀念，並且隨時依據新增的 PMP®考題題型同步更新線上教學內容。

iPASS®PMP®認證考試題庫教材由資深專業講師精心編製，教材內容經過細心整合，針對一般學員容易疏忽的重點，反覆在各個不同單元間做關聯性的提醒，保證學員具備完整 PMP®觀念。

五、【課程內容】：

《理論》：深入淺出講授正統第七版 PMBOK® Guide 專案管理知識體之專案管理 12 項原則與 8 項績效領域，使參訓同仁先具有完整的專案管理知識體理論。

《實務》：採用小組演練教學法，強化學員對專案管理流程技術方法的理解與應用，進而內化為專案管理實務應用能力，使學員除了「聽」課之外，更能「操作」—從「做中學」。

《證照》：搭配 iPASS®PMP®線上學習系統，輔以輔考顧問服務，擬定考生讀書計劃，協助同仁一次考上 PMP®，有效取得 PMP®專案管理師國際認證。

週別	課程單元	課程內容	時數
1	專案管理概要 & 建立高績效團隊	組建團隊、定義團隊基本規則、協商專案協議、賦予團隊成員與利害關係人權力、訓練團隊成員與利害關係人、參與並鼓勵虛擬團隊、建立對專案的共同理解	8
2	開始專案	決定適當的專案方法論/方法與實務、規劃並管理範疇、規劃並管理預算與資源、規劃並管理時程、規劃並管理產品/可交付成果品質、整合專案規劃活動、規劃並管理採購、建立專案治理結構、規劃並管理專案/階段結束	8
3	執行工作	評量與管理風險、執行專案以交付商業價值、管理溝通、使利害關係人參與、建立專案工件、管理專案變更、管理專案議題、為專案持續性，確保知識移轉	8
4	讓團隊按照計畫進行	帶領團隊、鼓勵團隊績效、處理並移除障礙、阻礙與絆腳石、管理衝突、與利害關係人協作、輔導相關的利害關係人、運用情緒商數提升團隊績效	8

5	將業務謹記在心	管理遵循需求、評估並交付專案效益與價值、評估與處理內部及外部的商業環境變更、鼓勵組織變革、運用持續過程改善	8
6	PMP 考前總複習	道德與專業行為 & 個案研討 PMP 考試解析 & 報考說明	8
合計總時數			48

六、【顧問講師】



Eric 顧問

PMP®與 WBSA 雙認證專業講師，充滿熱情的問題解決者！

具備 10 年以上專案管理資歷，任職經驗從專業顧問服務、新事業設計、專案設計、流程設計到資通訊產品管理、醫療產業專業醫管顧問服務及專業諮詢等面向，特別喜歡探索未知（0 到 1）的過程，多年來從跨領域不間斷地實踐中，累積專案管理豐厚且紮實的實務能力。

相信專案管理的核心價值是要能夠實現商業企劃的目標，落實專案管理的方法能幫助專案成員在每個專案中成長，成為更好的自己與團隊。

六、【課程問題諮詢】

優惠方案歡迎洽詢學習顧問：02-66171766

Line 諮詢請找：@innovator_school